

Líderes medios al interior de la escuela

**LIDERES
EDUCATIVOS**

Centro de Liderazgo
para la Mejora Escolar

Conversaciones en línea

Junio 2017

Actúan como **punto** y **amortiguan** entre el equipo directivo y otros actores educativos.



Comunican **horizontal** y **verticalmente** al interior de la organización escolar

¿Qué se entiende por liderazgos medios?

Estudio líderes medios al interior de la escuela

OBJETIVO

Caracterizar y diagnosticar necesidades formativas de otros liderazgos escolares presentes al interior de escuelas y liceos que forman parte de la red de LIDERES EDUCATIVOS (CEILEs)



¿Quiénes participaron?

- Inspectores/as generales
- Encargados/as de convivencia
- Jefes/as de UTP
- Jefes/as de departamento



¿Qué se realizó?

Dos fases:

1. Entrevistas activas (20)
2. Encuesta online (161)



¿Cuándo se realizó?

Año 2016

Mayo –diciembre



¿Cómo se analizó la información?

Análisis de contenido

Dificultades del ejercicio del cargo

Principales tensiones mencionadas por los líderes medios entrevistados:

Múltiples tareas y escaso tiempo

Cargos con escasa autonomía y poder de decisión

Cargos con escasa formación y apoyo

Complejidad de trabajar con personas

Tensión entre la demanda de rendición de cuentas y la construcción de una cultura colegiada/colaborativa

Escasa conciencia de su rol de liderazgo

Principales obstáculos mencionados por los líderes medios encuestados:

- Falta de confianza, disposición y/o motivación por parte de los profesores y/o asistentes de la educación
- Incumplimiento de responsabilidades profesionales de las personas a su cargo

Principal hallazgo del estudio

Cargos

¿Cómo?

Supervisión y control
(accountability externo)

¿Con qué propósito?

Rendición de cuentas

Liderazgos Educativos

¿Cómo?

Cultura colegiada y
colaboración

¿Con qué propósito?

Construcción de un propósito
compartido



¿Cómo transitamos de
cargos a liderazgos?




 *Conversaciones en línea*

Liderazgo Pedagógico

Julio, agosto, septiembre y noviembre

Inscripciones en www.lidereseducativos.cl

LIDERES 
EDUCATIVOS
Centro de Liderazgo
para la Mejora Escolar