



LIDERES EDUCATIVOS

Centro de Liderazgo
para la Mejora Escolar

Construyendo educación
de calidad para Chile:
Cuenta pública 2016



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO



UNIVERSIDAD
DE CHILE



Universidad
de Concepción

Educación | **FCH**
FUNDACIÓN CHILE



UNIVERSITY OF TORONTO
OISE | ONTARIO INSTITUTE
FOR STUDIES IN EDUCATION



Una educación de calidad es un derecho de cada niño, niña y joven que asiste a una escuela o liceo en Chile. Lograr que este derecho se cumpla requiere un trabajo complejo y coordinado entre los diversos profesionales que laboran en un establecimiento escolar, en el nivel intermedio (sostenedores) y quienes orientan y apoyan desde el nivel central (Ministerio).

En cada uno de estos niveles, se requiere el liderazgo de muchas personas, que compartan la convicción de que todos y todas las estudiantes pueden aprender, generando las condiciones necesarias para su educabilidad; y que lo que cada líder hace en su ámbito de responsabilidades puede marcar de manera

directa o indirecta, una diferencia en la trayectoria educacional de los estudiantes.

En su conjunto, las diversas actividades realizadas por los 27 profesionales del Centro durante el 2016 contribuyeron a: (a) fortalecer las capacidades de liderazgo en distintos niveles del sistema educativo; (b) entregar evidencias para orientar la política de fortalecimiento del liderazgo escolar que impulsa el Ministerio de Educación; (c) diseminar buenas prácticas y facilitar el intercambio entre líderes educativos a niveles nacional e internacional a través de www.lidereseducativos.cl; y (d) medir los resultados y efectos de los programas de desarrollo de capacidades de liderazgos en los 80 centros escolares con los cuales trabajaremos durante cuatro años (2016 – 2019).

El liderazgo es clave para que un establecimiento mejore y la mejora implica gestionar cambios a nivel organizacional, apoyar a los equipos escolares a desarrollar una visión compartida de las metas a lograr y generar los apoyos necesarios para aprender a implementar nuevas prácticas.

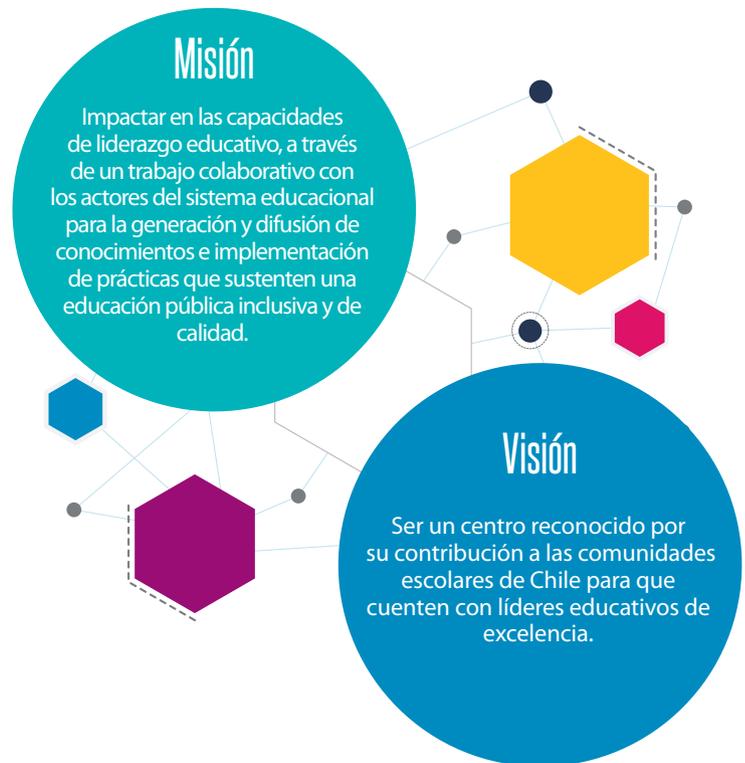
Carmen Montecinos Sanhueza
Directora Ejecutiva de LIDERES EDUCATIVOS



¿Quiénes Somos?

LIDERES EDUCATIVOS es una red conformada por escuelas y liceos, sostenedores, universidades nacionales e internacionales y fundaciones sin fines de lucro, quienes comparten la convicción de que la educación pública puede y debe mejorar.

El Centro de Liderazgo para la Mejora Escolar, es encabezado por la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, en alianza con la Universidad de Chile, Universidad de Concepción, Fundación Chile y la Universidad de Toronto. Desarrolla programas innovadores de formación, de investigación y de extensión para construir respuestas a los problemas que los líderes educativos identifican en sus esfuerzos por mejorar la calidad de la educación.



Liderazgo escolar, cultivando talentos profesionales individuales y colectivos, desarrollando el potencial de todos los y las estudiantes

1. Alianza estratégica con sostenedores municipales para 4 años de trabajo conjunto (2016 - 2019)

Los Centros Escolares para la Innovación en Liderazgo Escolar (CEILE), representan una agrupación de 80 establecimientos escolares municipales de las regiones de Valparaíso, Metropolitana, del Biobío y Magallanes y Antártica Chilena. Con estas escuelas y liceos se trabajará durante 4 años, de tal manera de asegurar la formación en liderazgo de todo el equipo directivo y así impactar en la mejora de los aprendizajes de los estudiantes.



Región de Valparaíso

1. San Felipe
2. San Esteban
3. Santa María
4. Putaendo



Región Metropolitana

5. San Joaquín
6. Providencia
7. Santiago



Región del Biobío

8. Concepción
9. Lebu
10. Florida
11. Talcahuano
12. Chiguayante
13. Coronel



- ### Región de Magallanes y Antártica Chilena
- (en alianza estratégica con
Universidad de Magallanes)
14. Punta Arenas



2. Formación de líderes educativos

244 líderes escolares formados (Directores, UTP, profesores líderes), pertenecientes a:

3

Regiones

26

Comunas

20

Redes comunales

8

Redes intercomunales

150

Escuelas y liceos



Diplomados

- Preparando futuros líderes educativos para la mejora escolar
- Liderazgo pedagógico para la mejora de las prácticas docentes
- Mentores para el acompañamiento a directores principiantes
- Liderazgo sistémico y aprendizaje en red



Se generó un muy buen clima de trabajo, mucha claridad respecto de las metas a alcanzar, un excelente programa de trabajo en vías de lo que viene para potenciar, orientar, destacar, definir y perfilar las características de un líder sistémico en los tiempo actuales.

Jefe UTP participante del curso: Liderazgo sistémico y aprendizaje en red, Región del Biobío.



3. Liderazgos para una educación pública de calidad

La gestión educativa del sistema público en educación, independiente del tipo de organización, necesita de líderes que a nivel territorial desarrollen un proyecto que potencie a las escuelas en sus capacidades. Para ello, deben conocer y ejercer un liderazgo pedagógico y no sólo administrativo como ha sido la tradición de los sostenedores.

1

Propuesta de “Marco para la gestión y liderazgo del Servicio Local de Educación”.

4

Perfiles de cargos directivos para liderar una nueva educación pública.

5

Talleres en 3 regiones de Chile, en donde más de 150 personas de distintos niveles del sistema escolar analizaron y validaron los elementos centrales del Marco y los Perfiles.



4. Redes escolares

Aprender colectivamente a resolver problemas compartidos acelera el aprendizaje individual y organizacional, y permite difundir, más rápida y efectivamente, prácticas de alto impacto. Para ello, se está propiciando la colaboración en los espacios de trabajo en red entre escuelas y liceos, donde participan distintos líderes.



5

Redes fueron acompañadas durante el año 2016 para diseñar un modelo de trabajo en red.



306

Personas, de 175 redes de mejoramiento escolar, de 8 regiones, fueron consultadas con el propósito de retroalimentar al Mineduc y a los participantes sobre el funcionamiento de esta estrategia a nivel nacional.



5. Investigación en liderazgo educativo

A lo largo del año 2016, LIDERES EDUCATIVOS inició 7 proyectos de Investigación:

- 1** Monitoreo y evaluación del impacto del trabajo de líderes escolares públicos de territorios seleccionados.
Investigadores: Juan Pablo Valenzuela, Xavier Vanni y Germán Fromm.
- 2** Descripción del liderazgo escolar en educación secundaria en Chile.
Investigadores: Juan Pablo Valenzuela, Xavier Vanni y Germán Fromm.
- 3** Comprendiendo el mejoramiento escolar sostenido en educación secundaria en Chile.
Investigadores: Cristián Bellei, Juan Pablo Valenzuela, Xavier Vanni, Mariana Contreras, Germán Fromm y Claudio Allende.
- 4** Caracterización de la gestión del apoyo psicosocial en los DAEM/Corporaciones.
Investigadores: Daniela Berkowitz, Mario Uribe, Gabriela Castro y Carmen Montecinos.
- 5** Enfoque socio-constructivo de las emociones surgidas ante un incidente crítico en directores nóveles y expertos.
Investigadores: Oscar Nail, Jorge Valdivia, Gloria Sanzana, Daniel Tello, Alejandro Sánchez y Karol González.
- 6** Estudios sobre renovación de directores en el sistema escolar chileno.
Investigadores: Juan Pablo Valenzuela, Carmen Montecinos, Germán Fromm, Xavier Vanni, Juan Pablo Valenzuela, Claudio Allende, Humberto Jiménez, Mauricio Pino, Álvaro González y Diego Carrasco.
- 7** Caracterización y diagnóstico de necesidades formativas de otros liderazgos escolares presentes al interior de CEILEs que integran LIDERES EDUCATIVOS.
Investigadores: Mónica Cortéz y Bárbara Zoro.

4 Investigadores internacionales colaborando con el Centro:



Tony Bush

University of Nottingham



Anne Edwards

University of Oxford



Joseph Flessa

University of Toronto



Stephen Anderson

University of Toronto

5

Presentaciones en
Seminarios Nacionales

2

Presentaciones en
Seminarios Internacionales

Seminarios

7

Seminarios organizados por el Centro, que abordaron las temáticas de liderazgo educativo, nueva educación pública y aprendizaje en red.

1.634



Asistentes

En 4 regiones del país.

- Región de Valparaíso
- Región Metropolitana
- Región del Biobío
- Región de Magallanes y Antártica Chilena



Difusión

99.988

Visitas a páginas del
Portal Web de
LIDERES EDUCATIVOS.

4.215

Descargas de contenidos
del Portal.

4

Boletines de difusión
masiva sobre liderazgo
escolar.

10

Notas técnicas sobre
liderazgo escolar.

7

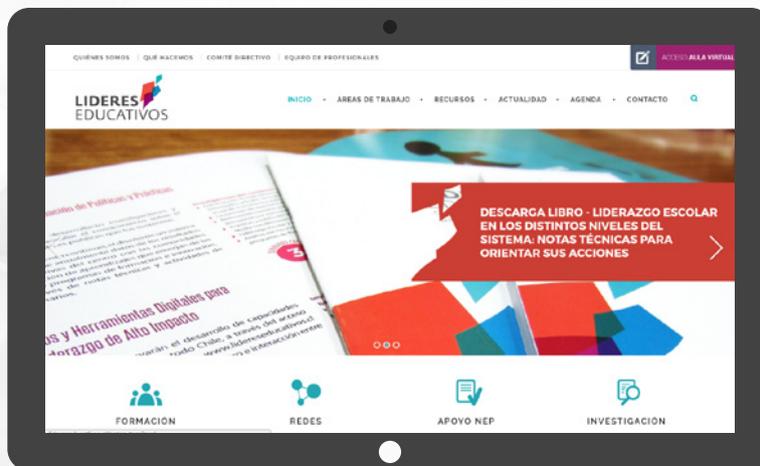
Informes técnicos sobre
liderazgo sistémico,
aprendizaje en red,
liderazgo intermedio
y formación de
líderes escolares para
orientar la política de
fortalecimiento del
liderazgo escolar.

<http://www.lidereseducativos.cl>



10

Publicaciones
con consejos para
que los equipos
directivos escolares
implementen
prácticas de
liderazgo en sus
establecimientos.



“...hoy la reflexión es más profunda y personal en base a las habilidades y competencias desarrolladas o potenciadas a lo largo del curso. . .me permitió repensar mis prácticas y llegar a hacer mejor las cosas. Veo una puerta abierta para seguir aportando a la educación de mi país...”

Jefe de UTP, participante del curso: Preparando futuros líderes educativos para la mejora escolar, Región de Valparaíso.

LIDERES
EDUCATIVOS

Centro de Liderazgo
para la Mejora Escolar

El equipo de LIDERES EDUCATIVOS está conformado por: Luis Ahumada Figueroa, Makarena Alzamora Verdejo, Felipe Aravena Castillo, Daniela Berkowitz Henríquez, Cristóbal Buono-Core Couchot, Fabián Campos Vergara, Andrea Carrasco Sáez, Mónica Cortez Muñoz, Germán Fromm Rihm, Jorge Gajardo Aguayo, Pablo González Martínez, Álvaro González Torres, Patricio Jascura Guerra, María Gabriela Martini Armengol, Carmen Montecinos Sanhueza, Carolina Palomero Díaz, Mauricio Pino Yancovic, Denisse Retamales Gaete, Ana María Rosende Lynch, Paulo Solari Alliende, Romina Tagle Zúñiga, María Inés Tobar Isla, Jorge Ulloa Garrido, Mario Uribe Briceño, Juan Pablo Valenzuela Barros, Xavier Vanni Cucurella y Bárbara Zoro Sutton.



LIDERES EDUCATIVOS

Centro de Liderazgo
para la Mejora Escolar

www.lidereseducativos.cl

[f /LideresEdu/](https://www.facebook.com/LideresEdu/)

[@lideres_edu](https://twitter.com/lideres_edu)

[✉ lidereseducativos@pucv.cl](mailto:lidereseducativos@pucv.cl)

TODOS
POR
CHILE



Ministerio de
Educación

Gobierno de Chile